

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
"ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА"
ПИРОТ

ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА
Број 02-119713
30.77-2021 год.
ПИРОТ

ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА
ЈП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА" ПИРОТ
ЗА 2022. ГОДИНУ

ПОСЛОВНО ИМЕ: ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА"

СЕДИШТЕ ПРЕДУЗЕЋА: ПИРОТ, ВОЈВОДЕ МИШИЋА 36

ДАТУМ ОСНИВАЊА: 07.03.1961.

ОСНИВАЧ И НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ: СО ПИРОТ

МАТИЧНИ БРОЈ: 07131518

ПИБ: 100385085

ЈББК: 81005 УПРАВА ЗА ТРЕЗОР ПИРОТ

РЕГИСТАР ПРИВРЕДНИХ СУБЈЕКТА: БД1059/2005 од 19.08.2005. - АПР

ОСНОВНА ДЕЛАТНОСТ:

3600 САКУПЉАЊЕ, ПРЕЧИШЋАВАЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ

3700 УКЛАЊАЊЕ ОТПАДНИХ ВОДА КАНАЛИЗАЦИЈОМ

ДОДАТНЕ ДЕЛАТНОСТИ :

- КОМУНАЛНИ ГРАЂЕВИНСКИ И ХИДРОГРАЂЕВИНСКИ РАДОВИ
- ПОСТАВЉАЊЕ ЦЕВНИХ ИНСТАЛАЦИЈА У ОБЈЕКТИМА
- БАЖДАРЕЊЕ ВОДОМЕРА
- ПРЕВОЗ РОБЕ У ДРУМСКОМ САОБРАЋАЈУ
- ПРОЈЕКТОВАЊЕ ГРАЂЕВИНСКИХ И ДРУГИХ ОБЈЕКТА

НАЧИН ФИНАНСИРАЊА: ИЗ СОПСТВЕНИХ СРЕДСТАВА

ПИРОТ, новембар 2021.



С А Д Р Ж А Ј

	Страна
1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ, ЗАКони И АКТА	3
2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА	4
3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. ГОДИНУ	5
4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2022. ГОДИНУ	7
5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2022. ГОДИНУ	8
6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА.	10
7. ИНВЕСТИЦИЈЕ	11
8. ЗАДУЖЕНОСТ	14
9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	15
10. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА	16
11. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ	17



1. ВИЗИЈА, МИСИЈА, ЦИЉЕВИ, ЗАКОНИ И АКТА

1.1 ВИЗИЈА ЈП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА":

Сталном имплементацијом нових идеја и технолошких иновација, реализацијом инвестиција и адекватним коришћењем расположивих ресурса одржати успех у висококвалитетном и поузданом снабдевању водом за пиће и ефикасном одвођењу отпадних вода.

1.2 МИСИЈА ЈП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА":

Пружити квалитетне услуге дистрибуције здраве, пијаће воде што већем броју потрошача, по одрживим ценама, уз пуно поштовање заштите животне средине.

Јасна оријентација предузећа је ка задовољству крајњег корисника, што је и резултат нашег пословног успеха.

1.3 ЦИЉЕВИ ЈП "ВОДОВОД И КАНАЛИЗАЦИЈА":

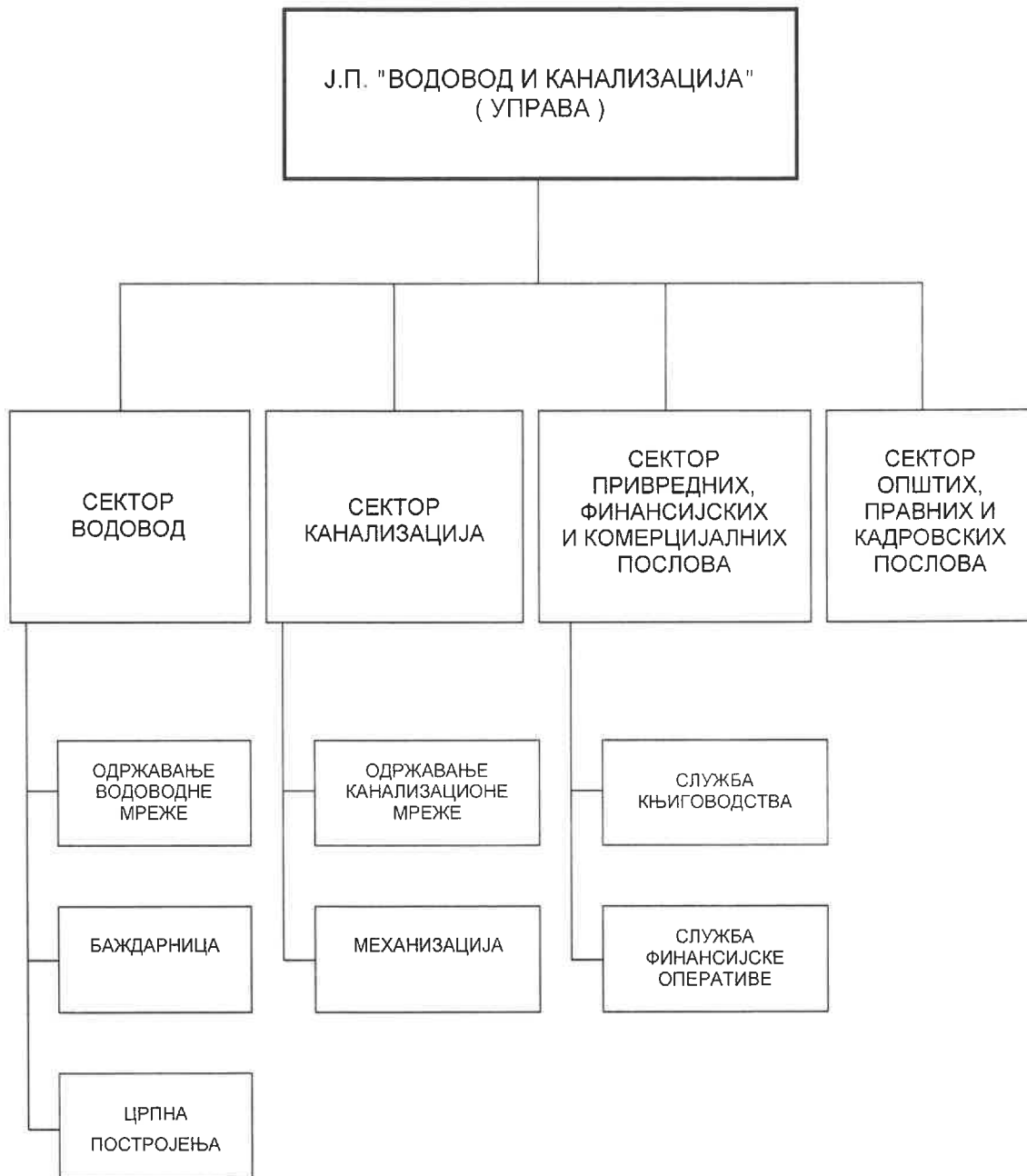
- Обезбедити услове за континуирану испоруку квалитетне пијаће воде од 3.600.000 м³ на годишњем нивоу, уз поштовање законске регулативе о заштити животне средине.
- Перманентно смањивати губитке у мрежи.
- Остварити проценат наплате потраживања од најмање 90%, што је основни предуслов очувања ликвидности и реализације планираних активности;
- Остварити укупне приходе у обиму који гарантује испуњавање свих планираних активности у делу основне делатности и инвестиција, а укупне расходе држати под контролом и ускладити са оствареним укупним приходима.
- Одржавати финансијску дисциплину у извршавању законских и уговорних обавеза; одржавати резерве репро-материјала и резервних делова по асортиману и количинама на оптималном нивоу; усавршавати поступке у праћењу процеса производње и пословања.
- Пратити измене мера и инструмената економске политике, као и опште услове привређивања, у циљу благовременог прилагођавања пословања предузећа и квалитетног управљања ризицима.

1.4 ЗАКОНИ И АКТА:

- У пословању се користе: Закон о рачуноводству, МСФИ за МСП, Закон о јавним предузећима, Закон о јавним набавкама, Закон о порезу на добит правних лица, Закон о раду, Закон о ПДВ, Закон о облигационим односима, Закон о порезима на имовину, Закон о комуналном делатностима, Закон о РИНО, Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама, Правилник о систематизацији радних места као и средњорочни и дугорочни план развоја.



2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА





ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. ГОДИНУ

Референтни број

Надзорни одбор (мандат 4 године):

Душан Димитријевић, председник, I бр. 06/74-20 од 23.10.2020.
 Ненад Здравковић, члан, I бр. 06/74-20 од 23.10.2020.
 Данијела Димитријевић, члан из реда запослених, I бр. 06/74-20 од 23.10.2020.

Директор (мандат 4 године):

Зоран Николић, I бр. 06/73-21 од 24.09.2021.

3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. ГОДИНУ


С обзиром на то да се Програм пословања ради пре завршетка године, није могуће приказати тачан однос планираних и остварених резултата, већ се процене остварења у текућој години заснивају на познатим вредностима за првих десет месеци и искуству у пројектовању величина за новембар и децембар текуће године.

3.1. ПРОЦЕЊЕНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ У 2021. ГОДИНИ

3.1.1 Планирана и процењена потрошња воде у 2021. години (у м³)

КАТЕГОРИЈА	План 2021.	Процена 2021.	Индекс 3/2
1	2	3	4
Становништво	2,500,000	2,500,000	100
Привреда	1,100,000	1,110,000	100,9
УКУПНО	3,600,000	3,610,000	100,2

У 2021. години процењена потрошња воде износи 3.610.000 м³, односно просечна месечна потрошња воде је око 300.000 м³, што је у складу са планираним вредностима.

	ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. ГОДИНУ	Референтни број

3.2. ПРОЦЕЊЕНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ У 2021. ГОДИНИ.

3.2.1 Планирани и процењени приходи у 2021. години

Процењени приходи у 2021. години су у оквиру планираних величина

Категорија прихода	Планирано за 2021.	Процењено за 2021.	Индекс 3/2
1	2	3	4
Приходи од воде - становништво	155,000,000	155,000,000	100,00
Приходи од воде - привреда	93,000,000	94,000,000	101,07
Приходи од додатних делатности	7,000,000	9,000,000	128,57
Остали приходи	1,000,000	1,003,000	100,30
Субвенције-Суфинансирање ППВ Бериловац	17,000,000	17,000,000	100,00
Приходи од камате	2,000,000	5,000,000	250,00
УКУПНО	275,000,000	281,003,000	102,18

3.2.2 Планирани и процењени расходи у 2021. години

Категорија расхода	Планирано за 2021.	Процењено за 2021.	Индекс 3/2
1	2	3	4
Бруто зараде	87,249,000	86.097.196	98,68
Електрична енергија и гориво	27,000,000	27,000,000	100,00
Материјал и одржавање	27,000,000	27.000.000	100,00
Хемијски преглед воде и хлор	5.200,000	5,200,000	100,00
Осигурање	8,500,000	8,500,000	100,00
Амортизација	26,000,000	26,000,000	100,00
Порези и доприноси	23,000,000	23.500.000	102,17
Остало	64,985,000	65.202.804	100,33
УКУПНО	268.934.000	268.500.000	99,84

Скоро све позиције расхода су у у оквиру планираних величина, што показује да се и даље послује рационално.



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. ГОДИНУ

Референтни број

3.2.3 Планирани и процењени финансијски резултат за 2021. годину

Категорија	Планирано за 2021.	Процењено за 2021.
ПРИХОДИ	275.000.000	281.003.000
РАСХОДИ	268.934.000	268.500.000
ДОБИТАК	6.066.000	12.503.000

4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2022. Г.

Узимајући у обзир процењену потрошњу воде у 2021. години, искуство и опрезност у планирању, за 2022. годину је планиран приближно исти укупни физички обим производње и испоруке воде као и за 2021. годину.

4.1 Планирана потрошња воде за 2022. годину (у м³)

КАТЕГОРИЈА	План 2021.	Процена 2021.	План за 2022.	Индекс 4/2	Индекс 4/3
1	2	3	4	5	6
Становништво	2.500.000	2.500.000	2.500,000	100.00	100.00
Привреда	1,100,000	1.110.000	1,100,000	100.00	99,10
УКУПНО	3.600.000	3.610.000	3,600,000	100,00	99,72



5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2022. ГОДИНУ

Планирање пословања за 2022. годину заснива се на реализацији плана за предходну годину, обавези испуњења задатака из основне деланости, инвестиционих активности и ценама наших производа и услуга за 2022.год. а у складу са Закономима и подзаконским актима.

5.1 Планиране цене за 2022. године

Приходе за 2022.год. планирамо на основу планиране потрошње воде у току године која је на нивоу потрошње из предходне године и цена које би требало 2022.год бити веће 7% у односу на цене за 2021. годину.

Цене воде и канализације формирају се на основу цена водоводног и канализационог материјала који је неопходан за текуће одржавање и обављање инвестиционих активности. Средином 2021. год. дошло је до енормног повећања цена материјала. Цене водоводних цеви повећане су за од 59% до 202%, а цене канализационих цеви су веће за 56% до 91,65% зависно од профила цеви, што се може видети из следеће табеле:

НАЗИВ ПРОИЗВОДА	УГОВОРЕНА ЈЕДИНИЧНА ЦЕНА 2020	УГОВОРЕНА ЈЕДИНИЧНА ЦЕНА 2021	% ПОВЕЋАЊА ЈЕДИН. ЦЕНЕ
1.ВОДОВОДНЕ ЦЕВИ ФИ 32	35.50	56.55	59,30%
2.ВОДОВОДНЕ ЦЕВИ ФИ 110	397.40	635.00	59,79%
3.ВОДОВОДНЕ ЦЕВИ ФИ 200	1296.30	2620.00	202,00%
4. КАНАЛИЗАЦИОНЕ ЦЕВИ ФИ 160	520.00	815.00	56,73%
5.КАНАЛИЗАЦИОНЕ ЦЕВИ ФИ 250	1340.00	2568.00	91,65%

На цену воде утиче цена електричне енергије која је неопходна за производњу чисте пијаће воде као и цена горива. Цена електричне енергије за привреду је већа 2 до 2,5 пута у односу на предходну годину, а цена горива је повећана 20%.

Повећањем цене воде од 7% делимично покривамо наведене трошкове.

Категорија потрошача	Цена по м3 у 2021.	Цена по м3 у 2022.	% повећања
Привреда	127,82	136,77	7.0
Становништво	65,46	70,04	7.0
Најугроженија домаћинства	32,74	35,03	7.0



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. ГОДИНУ

Референтни број

5.2 Планирани приходи у 2022. години

Категорија прихода	Планирано за 2021.годину
Приходи од воде - становништво	168.000.000
Приходи од воде - привреда	100.000.000
Приходи од додатних делатности	7.000.000
Остали приходи	1.000.000
Приходи од камате	7.000.000
УКУПНО	283.000.000

У 2022. години планирани су већи приходи од прихода из претходне године, обзиром на то да ће доћи до повећања цене воде за 7%.

5.3 Планирани расходи у 2022. години

Категорија расхода	Планирано за 2022.годину
Бруто зараде	91.715.627
Електрична енергија и гориво	39.000.000
Материјал и одржавање	29.000.000
Хемијски преглед воде и хлор	5.200.000
Осигурање	8.000.000
Амортизација	30.000.000
Порези и доприноси	29.000.000
Остало	49.084.373
УКУПНО	281.000.000

Расходи за 2022.годину су већи због већих трошкова материјала, горива и енергије проузрокованих повећањем цена. Повећање расхода односи се и на позицију Бруто зараде и позицију Порези и доприноси. Зараде ће бити повећане 5% у односу на предходну годину у складу са повећањем минималне цене рада. Повећање зараде узрокује и повећање позиције Порези и доприноси која се односи на доприносе на терет послодавца, и обавезе за ПДВ и пореза на добит. Позиција Амортизација се такође повећава као последица процене вредности имовине и капитала којом су основна средства добила реалну вредност. Остале позиције су углавном задржале вредности из предходне године.

	ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. ГОДИНУ	Референтни број

5.4 Планирани финансијски резултат за 2022. годину

Категорија	Планирано за 2022.годину
ПРИХОДИ	283.000.000
РАСХОДИ	281.000.000
ДОБИТАК	2.000.000

6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА У 2022. год.

Политика запошљавања на нивоу нашег предузећа се спроводи у складу са мерама Владе Републике Србије.

Зарада ће бити увећана у складу са финансијским могућностима предузећа 5,12% у складу са повећањем минималне цене.

У наредној табели је приказана планирана зарада за 2021. год.и планирана зарада за 2022. год.

МЕСЕЦ	Планирани БРУТО II у 2021.	Планиран БРУТО II у 2022.
1.	2.	3.
Јануар	8.173.157	8.688.782
Фебруар	7.888.406	8.467.968
Март	8.865.792	9.435.653
Април	8.582.059	8.612.580
Мај	8.192.089	9.024.096
Јун	8.582.059	9.024.096
Јул	8.582.059	8.612.580
Август	8.582.059	9.435.653
Септембар	8.582.059	9.024.096
Октобар	8.192.089	8.612.580
Новембар	8.582.059	9.024.096
Децембар	8.972.067	9.024.096
УКУПНО:	101.775.954	106.986.279

Планирани износ средстава за исплату накнаде за рад члановима Надзорног одбора приказан је у следећој табели. Одлуку о исплати доноси Оснивач.

Р.бр.	Накнаде	План 2021.	Процена 2021.	План 2022.
1.	Накнада надзорном одбору и директору	600.000	650.000	750.000
2.	Бруто накнада - Надзорни одбор	600.000	650.000	750.000
3.	Бруто накнада - директор	0	0	0



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. ГОДИНУ

Референтни број

Планирани број запослених се неће мењати ни у 2022. години јер представља реалну потребу. Број радника се смањује због природног одлива односно одласка у пензију, а годинама због забране запошљавања није дошло до новог запошљавања радника. Мањак радне снаге угрожава редовно пословање и планиране инвестиције, што је посебно изражено када радници одсуствују због боловања и годишњих одмора. Наведени проблем се делимично превазилази ангажовањем радника преко Агенције и то углавном физичких радника како би се оствариле планиране активности.

Редни број	СЕКТОР	План за 2021. год.	Стање 2021. год.	План за 2022. год.
1	Менаџмент	5	5	5
2	Водовод	46	40	46
3	Канализација	16	9	16
4	Финансијски	26	23	26
5	Правни и кадровски	8	6	8
	УКУПНО	101	83	101

7. ИНВЕСТИЦИЈЕ У 2022. ГОДИНИ

7.1. ИНВЕСТИЦИОНА УЛАГАЊА (у 000 динара)

Редни број	Назив	План 2021.г.	Процена 2021.г.	План 2022.г.	Индекс		
					4/3	5/4	5/3
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Замена и изградња водов. Мреже - град	15.000	20.647	15.000	137,65	72,65	100
2.	Замена водоводне мреже-села	10.000	10.782	10.000	107,82	92,75	100
3.	Куповина опреме	2.000	977	/	48,85	/	/
4.	Водоснабд. у селу Јалботина	/	/	3.500	/	/	/
5.	Изградња канализације у селима	6.000	6.500	4.000	108,33	61,54	66,67
6.	Аутомобил - DACIA	1.000	/	/	/	/	/
7.	Асфалтирање прекопа	1.500	300	/	20,00	/	/
8.	Даљинско читавање	3.000	2.900	4.000	49	137,93	133,33
9.	Израда пројектне документације	2.000	980	4.500	49	459,18	225
	УКУПНО	40.500	43.086	41.000	106,38	95,16	101,23



Табела инвестиција за 2022. годину – детаљно по редним бројевима

1. За замену и изградњу водоводне мреже у граду планирано је 15.000.000 динара. Списак улица у којима ће се обављати радови биће накнадно одређен, након усклађивања плана са планом Дирекције за изградњу града.

2. За замену водоводне мреже у селима планиран је износ од 10.000.000 динара и то у следећим селима Сопот, Гњилан, Крупац-В.Село и Пирот-П.Ржана.

4. Улагање од 3.500.000 дин неопходно је за побољшање водоснабдевања у селу Јалботина. Наведена средства искористиће се за израду елабората, пројекта и бунара.

5. За изградњу канализације у селима планиран је износ од 4.000.000 дин.

8. 4.000.000 динара је неопходно издвојити за наставак увођење даљинског читавања

9. За израду пројектне документације у циљу побољшања водоснабдевања и ради веће уштеде електричне енергије у току 2022 год. треба издвојити 4.500.000 дин. Неопходно је припремити пројектну документацију за:

- уградњу соларног панела на Постојењу за пречишћавање воде Бериловац за шта је неопходно 1.500.000,00 дин.

- 1.000.000,00 дин. за израду пројектне документације за топлотну пумпу на згради Водовода у Пироту.

- за израду пројектне документације неопходне за уређење Крупачког језера планира се износ од 2.000.000,00 дин.

7.2 ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ (у 000 динара)

ОПИС	План 2021.	Процена 2021.	План 2022.
Водоводна мрежа	15,000	15,000	15,000
Канализациона мрежа	10,000	10,000	10,000
УКУПНО	25,000	25,000	25,000

Инвестиционо одржавање односи се на поправку кварова, одржавање водоводне мреже и интервенције на канализационој мрежи.



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. ГОДИНУ

Референтни број

7.3 ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА (у 000 динара)

Редни број	Извори	План 2021.г.	Процена 2021.г.	План 2022.г.	Индекси		
					4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Сопствена средства	38.500	39.586	39.000	102,82	101,3	98,52
2.	Мештани села Извор – корисници канализације	2.000	3.500	2.000	175	100	57,14
	УКУПНО	40.500	43.086	41.000	106,38	101,23	95,16

7.4 ПРЕГЛЕД ПЛАНИРАНИХ И ОСТВАРЕНИХ ИНВЕСТИЦИЈА (у 000 динара)

Година	Планирано	Остварено	% остварења
2003.	31,820	9,000	28.3
2004.	16,400	8,210	50.1
2005.	23,950	24,758	103.4
2006.	32,550	29,610	91.0
2007.	29,600	31,000	104.7
2008.	39,700	49,320	124.2
2009.	41,000	48,500	118.3
2010.	36,000	39,187	108.9
2011.	28,000	35,200	125.7
2012.	46,650	48,150	103.2
2013.	50,400	58,047	115.2
2014.	38,800	58,875	151.7
2015.	47,000	53,196	113.2
2016.	56,000	72,600	129.6
2017.	61,500	73,900	120.2
2018.	45,000	55,160	122.6
2019.	57,000	64,962	113.9
2020.	45,800	45,218	99.17
2021	40,500	43,086	106,38



8. ЗАДУЖЕНОСТ У 2022. ГОДИНИ

8.1 Неизмирена обавезе и ненаплаћена потраживања

Обавезе према добављачима се односе углавном на обавезе на месечном нивоу обзиром на то да ЈП "Водовод и канализација" поштује законски рок измирења обавеза.

Ред. број	Категорија	Процена 31.12.2021. године		План 31.12.2022. године	
		Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе	Ненаплаћена потраживања	Неизмирене обавезе
1.	Физичка лица	77.000.000	0	72.000.000	0
2.	Привредни субјекти	52.500.000	13.580.000	48.500.000	11.975.000
3.	Јавна предузећа	525.000	20.000	520.000	25.000
4.	Републички органи	1.900.000	0	1.000.000	0
5.	Установе (образов.,култура...)	425.000	400.000	900.000	432.000
6.	Остало	10.000.000	0	5.000.000	0
7.	УКУПНО	142.350.000	14.000.000	127.920.000	12.432.000

Код наплате потраживања је ситуација сложенија обзиром на велики број купаца.

2021. године можемо бити задовољни наплатом потраживања (процењује се на око 97%), што је боље од 90%, колико је наведено у циљевима пословања. На крају 2021. године се очекује пад укупних ненаплаћених потраживања, делом и због исправке вредности и отписа ненаплативих потраживања.

Од укупних ненаплаћених потраживања око 115.000.000 динара су сумњива и спорна потраживања која се, према књиговодственим правилима, воде на конту за исправку вредности. Овај износ ће се временом смањивати, јер ће део бити наплаћен а део отписан као ненаплатив.

Износ ненаплаћених потраживања је смањен у односу на предходну годину увођењем законске затезне камате за неблаговремене уплате доспелих потраживања од купаца и коришћењем непопуларних мера искључења и утужења нередовних платиша.



ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. ГОДИНУ

Референтни број

Тренд смањења ненаплаћених потраживања наставиће се и наредних година тако да 2022. год. очекујемо још бољи проценат наплате.

9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

9.1 План набавки добара, услуга и радова у 2022. години (у 000 динара)

Редни број	Категорија	План 2021.г.	Процена 2021.г.	План 2022.г.	Индекси		
					4/3	5/3	5/4
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Добра	94.000	78.578	79.000	83,59	84,04	100,54
2.	Радови	3.000	2.999	0	99,97	/	/
3.	Услуге	44.000	38.874	40.200	88,35	91,36	103,41
	УКУПНО	141.000	120.451	119.200	85,43	84,54	98,96

План набавки није реализован у планираном износу јер су на тендерима добијене ниже понуде од планираних, а неки тендери још нису завршени и неће бити приказани у овој години.

9.2 Средства за посебне намене у 2022. години

Редни број	Категорија	Планирано за 2021. годину	Процењено за 2021. годину	Планирано за 2022. годину
1.	Спонзорство	0	0	0
2.	Донације	1,000,000	1,500,000	1,000,000
3.	Хуманитарне активности	100,000	100,000	100,000
4.	Спортске активности	180,000	140,000	180,000
5.	Репрезентација	1,000,000	1,200,000	1,000,000
6.	Реклама и пропаганда	460,000	300,000	460,000
7.	Остало	100,000	0	100.000
	Укупно	2,840,000	3.240.000	2,840,000



10. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Основни предуслов за ефикасно управљање ризицима је обезбеђење одговорног управљања. Неопходно је у сваком тренутку обезбедити тачне и правовремене информација о најважнијим догађајима у окружењу који утичу на неки од сегмената нашег пословања, уз могућност самосталног одлучивања и предузимања одговарајућих активности.

Отежан рад предузећа последица је недовољног броја радника. Програмом пословања предвиђен је 101 радник, а обзиром на вишегодишњу забрану запошљавања број радника који су одлазили у пензију није надокнађиван те је тренутни број радника знатно мањи. Да би делимично превазишли настали проблем принуђени смо да ангажујемо раднике преко агенције. Годишњи одмори и боловања додатно отежавају текуће пословање. Ангажовањем радника преко агенције је само привремено ублажен недостатак радне снаге који све више прети да онемогући нормално одвијање пословних активности.

Ситуација у земљи као последица болести COVID-19 и социјалног статуса грађана проузрокује отежану наплату потраживања. Да би одржали ликвидност на завидном нивоу неопходно је перманентно праћење потраживања, слање опомена пред искључење или утужење па и извршити искључења или утужења.

Ризици који се могу јавити у пословању ЈП „Водовод и канализација“ су и они на које се не може нарочито утицати, а то су недостатак воде услед великих суша или пак приликом великих количина падавина загађивање воде. Дугогодишњим инвестирањем ЈП „Водовод и канализација“ успева да превазилази и ове потешкоће. Упуштањем резервих изворишта у систем водоснабдевања превазилази се проблем недостатка довољне количине воде, док постројење за пречишћавање воде Бериловац има највећу улогу у случају загађења воде.

Правилно управљање ризицима подразумева благовремено идентификовање ризика, процена ризика и увођење мера којима ће се превазилазити идентификовани ризици.

Да би све планиране активности у области водоснабдевања у 2022. години биле успешно реализоване, један од примарних задатака биће перманентно праћење свих догађаја у окружењу што би омогућило да се умање последице негативних трендова, односно да се искористе позитивна кретања.



11.КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

Корпоративно управљање базирамо на постављању професионалних органа управљања, праћењу, извештавању и резултатима и као главни циљ имамо дугорочно, одрживо и успешно пословање. На овај начин обезбеђује се јасна подела надлежности и одговорност унутар ЈП „Водовод и канализација“ Пирот, ефективан надзор и боља усклађеност са прописима. Организовано је тако да обавезе послодавство да доноси одлуке које су у најбољем интересу самог предузећа, оснивача као и осталих заинтересованих страна унутар и изван предузећа добављача, корисника наших услуга и саме локалне заједнице.

Праћење рада ЈП „Водовод и канализација“ Пирот обавља се путем финансијских и техничких индикатора и они су део сваког годишњег извештаја о раду. Једном недељно одржава се редован колегијум директора јавних предузећа и представника ГУ Пирот ради пресека досадашњих реализованих планова као и сагледавање предстојећих активности. ЈП „Водовод и канализација“ Пирот својим месечним и кварталним извештајима редовно извештава ГУ Пирот о свом пословању и реализованим активностима. Објављивањем извештаја на сајту www.pivoda.rs о пословању и активностима предузећа могу се информисати сви корисници наших услуга.

ЈП „Водовод и канализација“ Пирот је остварило планиране резултате и на редовној замени водоводних и канализационих цеви, на брзој санацији кварова као и на превенцији и редовном одржавању свих система.

ДИРЕКТОР

Зоран Николић



ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Душан Димитријевић